

Propuesta de Gestión presentada por

Miguel CABRERA, candidato a Rector

Virginia ABDALA, candidata a Vicerrectora

Universidad Nacional de Tucumán | Período 2026-2030

Ejes Estratégicos de Gestión para la Universidad Nacional de Tucumán

Resumen Ejecutivo

La Universidad Nacional de Tucumán atraviesa un momento decisivo. En un contexto de profundas transformaciones sociales, productivas, tecnológicas y culturales, esta propuesta de gestión plantea un rumbo claro: defender y fortalecer a la UNT como universidad pública, no arancelada, democrática y profundamente comprometida con su pueblo, su territorio y el cuidado del ambiente.

Lejos de promover una ruptura, esta propuesta asume un desafío más profundo: renovar ideas, prácticas y prioridades con continuidad institucional, poniendo en valor la enorme trayectoria académica, científica, social y cultural de la Universidad, y proyectándola estratégicamente hacia el futuro.

El plan se organiza en cuatro ejes estratégicos que integran docencia, investigación, extensión, vinculación, internacionalización y gestión, en articulación con el Programa Estratégico Institucional 2021–2030 de la Universidad y las evaluaciones institucionales. Estos ejes no son declaraciones abstractas: se traducen en objetivos concretos, líneas de acción definidas y procedimientos claros para gobernar la Universidad con planificación, responsabilidad y participación.

En el primer eje (EDUCACIÓN. Consolidar a la UNT como referente), la propuesta reafirma a la UNT como referente del sistema educativo, garantizando el derecho a la educación superior y promoviendo una concepción de educación a lo largo de toda la vida, que articula la formación desde la escuela primaria hasta las propuestas destinadas a personas adultas mayores. Se jerarquiza la calidad académica y la actualización curricular, ampliando de manera estratégica la educación a distancia y las modalidades híbridas, sin perder el valor de la presencialidad ni el acompañamiento pedagógico.

Para el segundo eje (VINCULACIÓN. Profundizar las relaciones con el sistema social y productivo), la investigación, la innovación y la extensión se conciben como herramientas centrales para el desarrollo regional, orientadas a responder a las necesidades sociales, productivas, culturales y ambientales del NOA. La Universidad se propone como un actor activo del territorio, capaz de producir conocimiento, transferirlo y ponerlo al servicio de la comunidad.

Dentro del tercer eje (INTERNACIONALIZACIÓN. Impulsar una política inclusiva, solidaria y con identidad propia), la globalización ocupa un lugar estratégico, pero desde una definición

clara: una internacionalización soberana, solidaria, respetuosa de nuestra identidad, que fortalezca la Universidad sin resignar compromiso territorial, que evite lógicas extractivistas y asimétricas, y que proyecte al NOA en el mundo desde el diálogo de saberes y la cooperación horizontal.

En el cuarto eje (GESTIÓN. Fortalecer la institucionalidad, la participación democrática y la transparencia), en materia de gestión, la propuesta impulsa una cultura institucional basada en la planificación, la transparencia, la evaluación permanente y la participación democrática. Gobernar la UNT implica fortalecer el cogobierno, garantizar el uso responsable de los recursos públicos, modernizar la gestión sin perder sensibilidad social y jerarquizar el rol de docentes, nodocentes, estudiantes, graduadas y graduados. La transversalización de los derechos humanos, la equidad de género, el respeto por la diversidad y el compromiso ético no es un discurso, sino un principio rector de la acción universitaria, orientado a construir una Universidad inclusiva, accesible y libre de violencias y discriminación.

Se presenta esta propuesta como una convocatoria abierta. Se invita a la comunidad universitaria a participar, debatir y construir colectivamente una Universidad más integrada, visible y comprometida, capaz de reconocer su historia, potenciar su presente y asumir con responsabilidad los desafíos del futuro.

Gobernar la Universidad Nacional de Tucumán es hacerlo con la comunidad universitaria, para la comunidad y para la sociedad. Esa es la convicción que guía esta propuesta.



Dra. Virginia Abdala
Candidata a Vicerrectora de la UNT



Dr. Miguel Cabrera
Candidato a Rector de la UNT